

## La evolución del sector

Meritxell Barroso ofreció, en la Tercera Jornada Networking, un análisis de la situación actual del sector de la recuperación y las tendencias de mercado a corto y medio plazo que tendrán repercusión sobre el mismo.



“Aunque, en un principio, esta conferencia se titulaba “La evolución del sector en los últimos diez años”, preferiría hablar del presente y del futuro. El pasado ya lo conocemos, pero...¿dónde está hoy el sector?, y sobre todo, ¿hacia dónde va?”.

Así empezó la ponencia de Meritxell Barroso, quien aportó su visión de futuro para el mismo y señaló aquellas tendencias de mercado que, tanto desde el sector empresarial deben

tenerse en cuenta para mantener una industria de gestión de residuos sólida, como desde las Administraciones, para la elaboración de políticas medioambientales.

Actualmente, los residuos son un reto global. Por ello, según Barroso, debe atenderse a las cifras y a los momentos en los que éstos se generan con el fin de comprender en profundidad los factores que afectan a los mismos y, por tanto, poder tomar las mejores decisiones.

The advertisement for DesCat features a green background with a map of Catalonia. The company logo 'DesCat' is prominently displayed in green, with the tagline 'reciclatge - valorització - recursos ambientals' below it. Five circular icons represent different types of waste: metal shavings, scrap metal, wood chips, plastic, and organic waste. The services listed are 'Compra i venda de ferralla i metalls', 'Gestió de residus especials', and 'Recollida i transport de residus'. Contact information is provided for three locations: OSONA (93 850 26 72), ARTÉS (93 820 21 86), and VALLÈS (93 733 77 00). The website 'www.descat.cat' is listed at the bottom right.

La generación de residuos no ha parado de crecer en los últimos años y una gestión inadecuada de los mismos conlleva problemas ambientales, de salud y económicos.

Según el *Global Waste Management*, el programa medioambiental de las Naciones Unidas, el coste per cápita de una región que no lleva a cabo una gestión adecuada de los residuos es de entre 5 y 10 veces superior a otro territorio que sí la lleva a cabo.

Según el mismo organismo, una gestión adecuada de los residuos es capaz de mitigar el cambio climático entre un 15 y un 20%. De este modo, se concluye que a una región que no hace nada al respecto de los residuos le sale mucho más caro que hacer algo.

“Todos los actores que estamos trabajando para una gestión adecuada de los residuos tenemos que invertir esfuerzo y economía para elaborar políticas que reviertan directamente en una mejora de la salud y el medio ambiente. Si en un territorio tenemos a ciudadanos con buena salud y un medio ambiente agradable, conseguiremos fijar residentes. Si éstos trabajan y generan riqueza, atraerán al turismo e inversiones y negocios, que volverán a revertir en más riqueza”, señaló Meritxell.

Según los últimos datos de *Eurostat*, que corresponden a 2012, el panorama actual en cuanto a generación de residuos anual en Europa es de 2500 millones de toneladas, un 5% de las cuales corresponden a España.

Si se observa la evolución en cuanto a la producción de los mismos que tuvo lugar entre 2008 y 2016, puede verse que ésta sufrió una disminución, pero ello no se debe a que

durante estos años se diera una mejora en la gestión de residuos sino, más bien, a que la crisis económica afectó a todos los niveles y estratos sociales. “Si bien la producción de residuos ha sido menor, per cápita no es así, no está directamente relacionado. Además, la reducción de inversiones económicas en materia de políticas de gestión de residuos ha conllevado que, per cápita, se generen más residuos en la mayoría de territorios”, aclaró Meritxell.

Ello se refleja en los residuos urbanos pero, sobre todo, en los industriales.

La crisis económica o el acoplamiento de la economía a la producción de residuos es un hecho que afecta directamente a este sector, por lo que las políticas europeas y a nivel mundial actuales pasan por concebir los residuos no como un desecho sino como un recurso. Si la economía se acelera, el que se generen más residuos no será un problema si existe una capacidad real de convertirlos en materias recicladas, aptas para la reintroducción en las cadenas de valor.

“En cada uno de los estratos de producción de un bien, se producen residuos. Por tanto, los gestores sois un elemento clave en la economía circular. Estamos pasando de una economía lineal, en la que se habla de residuos, a una circular en la que deberíamos plantearnos la posibilidad de pasar a llamarnos gestores de recursos a nosotros mismos”, señaló Barroso y continuó presentando un análisis DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) del sector: “Se trata de un importante sector industrial, consolidado y con una amplia experiencia. En Catalunya, representa el 6% del



# REVIBASA

**Recuperadora de Vidrio de Barcelona, S.A.**

**Valorización de residuos de vidrio**

★ Servicio Contenedores  
★ Servicio Recogida de Vidrio en Cristalerías, etc.

**revibasa@hotmail.com - www.revibasa.com**

**Pol. Ind. Comte de Sert - Av. Roure, 5**  
**Tel. 93 772 18 09 - Fax 93 772 15 42 - 08755 CASTELLBISBAL (Barcelona)**  
**Collet, s/n - Tel./Fax 977 86 00 79 - 43400 MONTBLANC (Tarragona)**



PIB de la industria. Somos una economía que crece y aporta valor”.

Barroso señaló el hecho de tratarse de un sector atomizado y, por tanto, cercano al productor, como una ventaja a nivel de cambio climático, logística, etc.

El sector de la recuperación es un sector industrial creciente con un gran peso en Europa. De hecho, según las tipologías de residuos, el sector de la recuperación se encuentra entre los diez primeros puestos de algunos sectores

de la industria, según datos de Eurostat.

Es un sector profesionalizado, generador de empleo, con un buen nivel de modernización en sus instalaciones y que

ha conseguido adaptarse a las necesidades a partir de los recursos con los que ha contado.

Otra fortaleza a señalar, es que son empresas de carácter familiar y, por tanto, adaptables, estables y bien consolidadas. “La familia no deja caer la empresa así como así”, comentó Barroso.

En cuanto a las debilidades, el personal empleado en este sector es de baja formación, existiendo una brecha entre los técnicos y directivos del mismo, que sí cuentan con altos niveles de formación, con los de las personas que trabajan en producción.

Por otro lado, el sector cuenta con bajos índices de productividad, situándose por debajo de los índices de la industria habitual. Al tratarse de un sector atomizado, y a pesar de que ello conlleva unas ventajas, existe cierta dificultad a la hora de unirse y hacer proyectos en común, así como luchar contra la competencia de los grandes grupos.

Históricamente, además, el sector de la recuperación no ha destacado por su capacidad de invertir en marketing y fomentar una imagen alejada de la marginalidad y, a pesar de la percepción negativa que desde dentro del mismo se tiene respecto a la legislación y el control, ambas herramientas suponen, también, una barrera para aquellos competidores que aun no están instalados en este sector.

“También quisiera añadir que el carácter familiar que define a muchas de estas empresas también conlleva puntos negativos, como que la gestión sea poco profesionalizada, que cueste que las empresas del sector se unan frente a causas comunes y que exista poca presencia en el exterior”, añadió Meritxell, quien, llegados a este punto, pasó a realizar un análisis externo al sector, es decir, un análisis del mercado.

“En lo relativo a las oportunidades, existe un mercado creciente. La generación de residuos aumenta. Si bien hasta hace poco tiempo el PIB crecía por encima de la producción de residuos, ahora mismo, a raíz de la crisis, el PIB se ha estancado mientras que la generación de residuos va creciendo”, explicó, y continuó: “En Europa no nos podemos permitir que los residuos sean un problema. Éstos deben ser un recurso. Todas las políticas legislativas y sociales están orientadas hacia una economía circular, hacia el gestor de residuos y, aunque éstas son complejas y heterogéneas, también actúan como barrera de entrada para aquellos que aún están por venir. Además, cada vez existe una mayor concienciación respecto al medio ambiente y la recuperación de residuos”.

Otra característica de este sector es que, si bien la economía afecta a todos los sectores, en éste en particular lo hace de forma directamente relacionada con la cantidad de residuos que se generan.

Por otro lado, existe una permanente evo-

“

**“El coste per cápita de una región que no lleva a cabo una gestión adecuada de los residuos es de entre 5 y 10 veces superior a otro territorio que sí la lleva a cabo.”**

”

lución en la aparición de nuevos materiales y tipos de residuos. “¿Qué haremos con todos ellos?”, lanzó Meritxell.

Actualmente, todavía existe cierta dificultad a la hora de introducir residuos recuperados en la industria, ya que la percepción generalizada es que aquello que se deriva de este sector no es tanto un recurso, sino un residuo final. Según Barroso, somos una sociedad lejos de la economía circular, a la que esa legislación compleja y heterogénea que protege al recuperador consolidado de la nueva competencia, también le supone una gran carga administrativa.

Ello, sumado a la disminución del precio de las materias primas, viene a ser un compendio de las amenazas a las que se enfrenta el sector de la recuperación.

Por último Meritxell habló en su ponencia sobre las tendencias de futuro en base a las cuales se están diseñando, actualmente, las políticas medioambientales tanto a nivel europeo como mundial.

“Las políticas de prevención serán más exigentes, con el fin de desacoplar la economía de la producción de residuos. Independientemente de cómo vaya la economía, la generación de residuos per cápita debe disminuir”, señaló, y añadió: “Por otro lado, la recogida selectiva no absorbe el crecimiento de producción de residuos. De hecho, desde el 2010 los datos de recogida muestran un estancamiento y un aumento de la fracción mezcla. Ello indica que algo no acaba de funcionar y que se deberá disponer de instrumentos para que sí funcione”.

Dado que estamos destinados a una economía circular, en la fabricación de productos deberá existir un porcentaje elevado de producto recuperado y reciclado, por lo que los fabricantes deberán demostrar la reciclabilidad de los mismos.

La industria 4.0 ya no es la industria del futuro, sino del presente. Y ello significa que es una industria totalmente trazable. Las políticas actuales se orientan para disponer instru-

## Sencilla y eficaz herramienta para precios de metales



[www.metalradar.com](http://www.metalradar.com)



**Metal Radar**

prueba gratuita

LME  
COMEX  
SHFE  
**precios a la medida**  
**precios de mercado**

Miembro de

**BIR**  
Gold Member

**FER**

contacto: +31 541769000  
waddense 4 - 7521 CT - Oostwold - Friesland - Países Bajos - Email: [comercial@metalradar.com](mailto:comercial@metalradar.com)



mentos que sirvan a este fin. Los gestores de residuos deberán disponer de las herramientas necesarias para introducir la trazabilidad en sus productos.

“Cada vez fabricamos más por módulos en lugar de piezas. Tales módulos deberán tener una naturaleza tal que el gestor sea capaz de reciclarlos”, explicó Barroso, otro aspecto que contribuye a una transformación del panorama

a partir de la cual el gestor debe apostar por una mayor profesionalización y ser capaz de integrar, a través de la multiespecialización, los nuevos residuos que vayan apareciendo; también aprovechó para señalar el aumento de RAEEs y

para lanzar otra pregunta al aire: “¿Cómo se reciclarán las nuevas tipologías de estos residuos?”.

La economía circular fomentará, también, la remanufactura, colocando un intermediario, antes del tratamiento final de una pieza, que sea capaz de repararla y reintroducirla en el mercado. “¿Dónde nos situaremos los

gestores en este escenario?”. Además indicó que si la fabricación se sitúa en otros países o regiones, ¿dónde se situarán las instalaciones de remanufactura? ¿Cómo se llegará a ellos?

Todos estos aspectos necesitarán una profesionalización e inversión en tecnificación del sector. Meritxell señaló, también, una tendencia irreversible hacia la servitización, es decir, el pago por uso.

Pero además, uno de los importantes retos del sector, es la capacidad de asociarse y luchar conjuntamente.

“¿Cómo podemos conseguir, como sector, que la Administración sea más ágil y eficaz? ¿Cómo puede ser que se tarde dos años en conceder un permiso? ¿Por qué la administración siempre controla al gestor legal y no al ilegal? ¿Cómo luchar en el origen de producción del problema? Como sector debemos empujar a la Administración a que cree instrumentos de economía circular. Penalizamos aquello que va a vertedero pero, ¿ofrecemos alguna ventaja a quien reintroduce material? ¿qué pasa con la fiscalidad? ¿Por qué tanta legislación heterogénea? Como sector, debemos contribuir a que exista un equilibrio entre territorios. Y aunque yo hago las preguntas, debemos diseñar todavía las respuestas”, terminó Meritxell.

“

**“Todavía existe cierta dificultad a la hora de introducir en la industria residuos recuperados.”**

**“Los productos y tendencias del mercado de hoy, son los residuos y el diseño de los gestores del futuro.”**

”